

más grande, a poder ser, en plena naturaleza, en contacto con la vida. Buscando, encontramos una finca productora de leche, la masía Los Casals, que está junto a la Fageda de Jordà. Curiosamente, el nombre de cooperativa La Fageda lo habíamos puesto en 1982, ¡dos años antes de venir a La Fageda!

¿Cómo consiguieron tanto dinero?

Con créditos y buscando ayudas de las administraciones. Y con algo de suerte... Justo tras comprar la masía, el PSOE ganó las elecciones. Entonces se aprobó la LISMI y se firmó el pacto económico y social. Y, de un día para el otro, se multiplicó por cuatro la ayuda por la creación de lugares de trabajo en Centros Especiales de Empleo. Concretamente, se pasó de 500.000 pesetas a 2 millones de pesetas por cada puesto de trabajo.

Aplicamos una escala salarial según la responsabilidad de cada persona

¿Una fortuna!

En aquel momento, sí. A nosotros, que justo íbamos a crear 24 lugares de trabajo, nos dieron 48 millones de las antiguas pesetas. Con esta inyección económica pudimos rehabilitar la masía, impulsar la granja de vacas, hacer los viveros... ¡crear una empresa de jardinería de verdad!

¿Y cuando empezaron a hacer yogures?

En 1992 la CE fijó las cuotas de producción de leche. Estábamos muy preocupados por las consecuencias negativas que esto comportaba en relación con la viabilidad de nuestro proyecto. Esto nos obligaba a repensar la actividad y tuvimos la idea de abandonar la producción de leche y dedicarnos a la elaboración de yogures.

¿Para los trabajadores qué diferencia hay entre producir leche y hacer yogures?

Producir leche constituía una actividad económica, pero para nosotros no tenía mucho sentido, puesto que una vez la teníamos, venía un camión cisterna de una central lechera, se lo llevaba y perdíamos la pista de nuestro trabajo. Con los yogures los trabajadores podían vivir y entender que, si cuidaban bien las vacas, producirían la mejor leche, que les permitiría hacer el mejor yogur de granja que, a la vez, verían ellos mismos en los estantes de los mejores supermercados. Desde entonces, este proceso ¡les llena (nos llena) de orgullo! En última instancia lo que hacemos es poner encima de la mesa las mejores capacidades de cada persona, para hacer el mejor yogur del mundo. Y así llevamos 16 años. No debemos estar tan locos, ¿no?

¿Cómo repercute este proyecto en los trabajadores?

Es fácil de entender. Imagínate que tienes 40 años. Que a los 19 has tenido un brote psicótico que te ha impedido trabajar. Ves como toda tu familia va cada día a estudiar o el trabajo. Y tú te quedas en casa, sin hacer nada. Sólo te medicas y fumas. Y, cuando ya no puedes más, montas uno bollo y te han de ingresar. Y así toda la vida...

... Imagínate que, aunque padezcas una enfermedad mental, tienes la oportunidad de venir a La Fageda. Encuentras un proyecto laboral que te permite cobrar al menos el salario mínimo interprofesional; pero, donde hay una escala salarial dependiente de la responsabilidad que vas asumiendo. Te sientes parte de una empresa de éxito. La cooperativa no se percibe como el manicomio donde trabajan los enfermos mentales. Es una empresa con prestigio. Puedes vivir de lo que ganas. En definitiva, aquí encuentras un proyecto de vida.

Cuestionario Proust

LA EXCELENCIA DE LA GENTE BUENA E INTELIGENTE

Si no hubiera fundado La Fageda ¿qué sería?

Seguro que haría alguna cosa en la que ayudara a los otros.

¿Personas que admiras en la vida real?

La gente inteligente y buena. Unir las dos cualidades ¡es admirable!

¿Tus héroes de ficción?

No tengo.

¿Qué es la felicidad para ti?

La paz con uno mismo.

¿Tu flor preferida?

La rosa.

¿Un libro?

Juego de máscaras, de Frithjof Schuon.

¿Una música?

La Pasión según San Mateo, de J.S. Bach.

¿Una película?

El compromiso de Elia Kazan.

¿Una comida?

El pan con aceite de oliva.

¿Tu sueño?

Morir en paz.



¿Los usuarios y usuarias se llegan a curar?

No curamos a nadie. Pero, con nosotros, los enfermos mentales crónicos ven cómo las crisis que puedan tener se espacian mucho en el tiempo. Además, tienen la tranquilidad de que, si alguna vez los han de ingresar, cuando estén mejor podrán volver a su puesto de trabajo, a su casa, con su familia.

¿Aparte del lugar de trabajo qué otros servicios ofrecéis?

Para los trabajadores que no pueden vivir con la familia tenemos un servicio de viviendas. Desde la persona que vive sola con un apoyo sencillo, hasta las que viven en grupos de cuatro o cinco en pisos asistidos, con un monitor. Y también organizamos actividades de tiempo libre, que persiguen mejorar al máximo la calidad de vida de los usuarios.

¿Todos estos servicios se financian con la cooperativa?

Están subvencionados por las administraciones. Si los tuviéramos que pagar, en vez de vender yogures deberíamos negociar con diamantes, porque ¡cuestan mucho dinero! Los

beneficios de la cooperativa los destinamos a remunerar a los trabajadores y a reinvertir en la empresa, en un proceso de mejora continua y para que no se descapitalice.

Hemos creado una marca dando valor a la diferencia

Os habéis convertido en los terceros productores de postres lácteos de Catalunya. ¿Cuál es el secreto?

Hemos sabido -con una buena dosis de suerte ¡lo reconozco!- crear una marca haciendo lo que todas las escuelas de negocios pregonan: afirmarnos en la diferencia. Si quieres luchar contra la Danone o la Nestlé has de ofrecer una cosa diferente... nosotros ofrecemos un yogur de granja, no queremos crecer ni expandirnos.

Fácil de decir y difícil de hacer...

Yo siempre digo que hagamos yogures "para gente lista, rica y alta". Lista, porque a la gente lista le gusta comer el mejor yogur de granja; rica porque cuesta un 40%

más que el de marca y alta ¡porque siempre nos ponen en el estante más alto de los supermercados!

¿Estáis notando la crisis?

No. Este año hemos crecido el 5%, y sin bajar precios. Tenemos una marca reconocida por el público.

Pero sois la excepción. La crisis está afectando mucho a los Centros Especiales de Empleo, ¿no?

La crisis afecta a todo el mundo y aún más a estos centros. En muchos casos, antes del inicio de la crisis ya estaban descapitalizados y a menudo lo único que ofrecen es mano de obra barata, y nunca podrán competir con países como la China. Pero podemos acabar con una buena noticia.

¿Una buena noticia?

Hace pocos días se ha firmado un acuerdo para unir las dos grandes plataformas de la discapacidad en Catalunya: la Coordinadora de Talleres y la Federación APPS. Una nueva entidad que representará los intereses de las personas con discapacidades intelectuales y sus familias. Para mí ¡éste es un hecho absolutamente histórico! ■



93 474 74 74
www.esplai.org



NUEVAS VERSIONES 2009

Programas de gestión Para entidades no lucrativas

Aplicaciones informáticas exclusivas para el control de la gestión asociativa

- ▶ Gestión de Socios
- ▶ Contabilidad
- ▶ Libro de Caja
- ▶ Proyección de resultados

- ▶ Facturación
- ▶ Biblioteca
- ▶ Gestión del tiempo
- ▶ Correspondencia

Con actualizaciones periódicas y soporte técnico



Llámanos al 93 4747474 o envía un email a info@suport.org