

RECURSOS ASOCIATIVOS

UN MANUAL CON UN CD CON SOFTWARE ADAPTADO

Cómo calcular el presupuesto en una entidad no lucrativa

■ Se ha realizado a través de un convenio entre ACCID y Suport Associatiu

REDACCIÓN

La necesidad de una gestión económica adecuada está en la base del manual sobre el cálculo del presupuesto que ha editado la Fundació Catalana de l'Esplai, un tema que, históricamente, no ha sido prioritario en las entidades no lucrativas, debido a su marcado carácter social. Este trabajo que aquí se comenta es el fruto de la colaboración entre la Asociación Catalana de Contabilidad y Dirección y Suport Associatiu para promover la divulgación de temas contables y de dirección entre las ENL.

Las entidades no lucrativas (ENL) tienen una serie de características que las diferencian y que hay que considerar cuando se diseñan herramientas de contabilidad de gestión y de control. En primer lugar, la diferencia básica es que no se busca el beneficio económico, sino la eficiencia en los servicios que se prestan y la eficacia en los recursos empleados para contribuir al bienestar público. Por otra parte, la principal fuente de financiación, en la mayoría de los casos, no tiene su origen en el cobro al beneficiario de los servicios, sino, básicamente, en las subvenciones, donaciones y aportaciones de los socios. En este sentido, les afecta una normativa mercantil y fiscal específica.

En las ENL se busca la eficiencia en los servicios y la eficacia en los recursos para contribuir al bienestar público

En cuanto a los servicios que ofrecen son intangibles, con la consiguiente dificultad para la determinación de indicadores que midan su ejecución.

La publicación delimita las entidades por actividad y tamaño

En el ámbito de los recursos humanos, la formación económica de sus miembros suele ser escasa, aunque, poco a poco, las propias entidades van tomando conciencia de la necesidad de formación y el mercado empieza a ofrecer cursos específicos para este sector.



■ El mercado empieza a ofrecer cursos específicos de formación económica

→ La transparencia a través del análisis del presupuesto

El análisis de presupuesto permitirá:

■ Extraer conclusiones sobre la actividad que la Entidad No Lucrativa ha desarrollado durante el período presupuestado.

■ Obtener información para la rendición de cuentas de la gestión realizada por los directivos a los fundadores y la administración, si fuera necesario.

■ Ofrecer información a los asociados sobre el destino que han tenido

los fondos aportados y sobre los logros conseguidos.

■ Informar a la sociedad en general sobre la actividad de la ENL como una muestra de transparencia en la utilización de los fondos entregados.

Con todo, estos factores que se enumeran no afectan por igual a todas las ENL, debido a su gran diversidad, una característica que impide un registro común para los sectores y formas jurídicas de las ENL. Esto hace que no se pueda generalizar una metodología para el diseño del sistema de gestión y para la implantación de los instrumentos de contabilidad de gestión adecuados. Por ello, la publicación opta por delimitar las entidades en función del tipo de actividad y tamaño.

tar las entidades en función del tipo de actividad y tamaño.

Porqué hay que planificar

La planificación es una de las funciones de los órganos de gobierno; con ella se busca la supervivencia de la organización, más allá del compromiso con la causa a la que se dedica. El programa que se aprueba supone la elaboración de un presupuesto.

¿Qué es un presupuesto?

El presupuesto es el documento que expresa, en términos monetarios, el programa que la organización espera desarrollar en un período futuro de tiempo. La función principal es ayudar a gestionar la organización, decidir qué quiere ser en un futuro y qué se podrá hacer para conseguirlo, así como informar sobre la sufi-

ciencia de los ingresos para financiar los gastos y para garantizar la continuidad. Es, en definitiva, una herramienta de planificación para la organización, pero también puede ser un sistema de autorización, un medio de previsión, un canal de comunicación y coordinación, un medio de control y de evaluación de actuaciones o un instrumento de motivación.

La función principal del presupuesto es ayudar a gestionar la organización

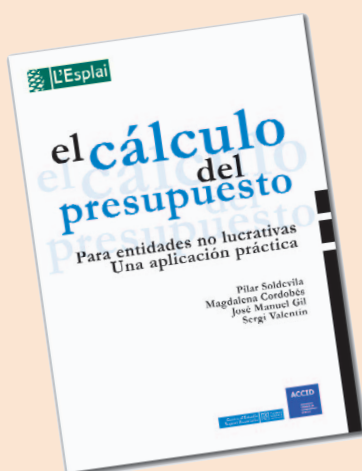
El control presupuestario en las ENL

La función de la planificación no tendría sentido si, al mismo tiempo, no se previera la existencia de una fase final en la que se realizara un control, es decir, un seguimiento del cumplimiento o incumplimiento de los objetivos planificados. En líneas generales, esto es el control de la gestión.

Del análisis de las causas de los incumplimientos han de salir las propuestas de actuación en dos sentidos: modificar los objetivos o reconducir la gestión. El control es pues un proceso de retroalimentación del sistema que enriquece el conocimiento del entorno y de la propia organización: su funcionamiento y capacidad de reacción.

El control es un proceso de retroalimentación que da capacidad de reacción

→ De la teoría a la práctica



El cálculo del presupuesto. Por Pilar Soldevila; Magdalena Córdoba; José Manuel Gil, Sergi Valentín. Fundació Catalana de l'Esplai/ACCID. 81 pág. Incluye CD. Precio: 11€. Socios del Club de Usuarios: 8€. Este libro es el primer fruto del convenio de colaboración entre la Asociación Catalana de Contabilidad y Dirección y Suport Associatiu, entidad de la Fundació Catalana de l'Esplai.

Se trata de una aplicación práctica del cálculo del presupuesto dirigido específicamente a las entidades no

lucrativas (ENL). Se plantean desde la problemática para el diseño e implantación de un sistema de contabilidad de gestión en una ENL a las técnicas de presupuestos, la proyección de los resultados económico-financieros o el control de presupuesto, y la explicación de la aplicación informática. Como anexo, hay el CD con la instalación del software necesario.

www.accid.org
www.support.org

El término control, en algunos ámbitos y situaciones, tiene unas connotaciones negativas que pueden hacer que las personas involucradas lo rechacen. Esto es debido, probablemente, a que el control ha sido, y sigue siendo en algunos estilos de dirección, un método casi exclusivamente de sanción a los responsables.

Se hace necesario abandonar esta percepción y convencerse de que el control de gestión es una herramienta con un gran potencial para cualquier organización y, desde luego, para las ENL. ■